



Politechnika
Łódzka

Politechnika Łódzka – **nasze wspólne dobro**

PROGRAM DZIAŁAŃ NA KADENCJĘ
2024-2028

prof. dr hab. inż. Krzysztof Jóźwik

KANDYDAT NA REKTORA POLITECHNIKI ŁÓDZKIEJ

www.krzysztofjozwik.pl



Blisko cztery lata temu Społeczność Akademicka Politechniki Łódzkiej powierzyła mi pełnienie funkcji rektora naszej Uczelni. Najważniejszym aspektem mierzenia się z wyzwaniami w trakcie kończącej się kadencji była realizacja zadań wspólnie – przez nas wszystkich – zgodnie z zaproponowanym wtedy hasłem wyborczym – „Razem ku lepszej przyszłości.” Ta idea przyświecała mi przez cały ten czas. Zaproponowane wtedy działania i cele zostały w zdecydowanej większości zrealizowane, a Politechnika Łódzka rozwija się pomimo niesprzyjających warunków, nie tylko pandemii, ale wojny w Ukrainie i jej następstw, inflacji oraz swoistego chaosu w uwarunkowaniach zewnętrznych. Najtrudniejszą okazała się odbudowa zniszczonego w pożarze budynku rektoratu. Pomimo starań nie została zgromadzona wymagana dla przeprowadzenia wszystkich prac remontowych kwota, choć zrealizowane działania skutecznie zabezpieczyły budynek przed dalszym niszczeniem.



W obszarze finansowym i kadrowym ostatnie lata postawiły przed nami wiele wyzwań. Kilkakrotnie podnoszona płaca minimalna przy jednoczesnym braku środków na wzrost wynagrodzeń dla pozostałych pracowników spowodowały spłaszczenie siatki płac. Wobec tej sytuacji będę dążył do wygospodarowania dodatkowych środków na podwyżki dla pracowników. Już teraz prowadzimy wiele inwestycji mających na celu ograniczenie wydatków eksploatacyjnych Uczelni, a pozyskane w ten sposób oszczędności zamierzam przeznaczyć na stworzenie dodatkowych czynników motywacyjnych dla pracowników. Żywię nadzieję, że wysokość subwencji będzie urealniona do wysokości kosztów prowadzenia Uczelni co pozwoli na uruchomienie dodatkowych programów rozwojowych dla kadry akademickiej i administracyjnej.

Globalizacja i brak ograniczeń w przemieszczaniu się w obrębie Europy i nie tylko, coraz większe umiejętności językowe Polaków, a w szczególności młodzieży, stanowią bardzo pozytywne aspekty zmieniającego się świata. Jednocześnie obserwujemy istotną zmianę na rynku edukacyjnym i odchodzenie od kontynuowania studiów po uzyskaniu przez absolwentów dyplomu inżyniera lub licencjata, przez co zmniejsza się zainteresowanie studiami magisterskimi. Wyzwaniem, przed którym stoimy, jest zwiększenie konkurencyjności Politechniki Łódzkiej na arenie krajowej i międzynarodowej. Szansę upatruję w planach związanych z modyfikacjami w programach studiów, które będą realizowane w ramach pozyskanych grantów dotyczących kształcenia na potrzeby kluczowych obszarów gospodarki. Jednocześnie praca nad zwiększeniem atrakcyjności studiów drugiego stopnia to zadanie bardzo ważne dla przyszłości naszej Uczelni.

Zobowiązuję się do energicznego poszerzania współpracy międzynarodowej, zarówno w nauce, jak i edukacji, korzystając z naszego członkostwa w sieci uniwersytetów europejskich ECIU. Finansowe zabezpieczenie Uczelni musi być wzmacniane przez dochody pozabudżetowe, dlatego powinniśmy rozwijać współpracę z otoczeniem gospodarczym. Te cele będą dla nas wyzwaniem, jednak otwierają możliwość dalszego postępu i umocnienia pozycji Politechniki Łódzkiej. Obecna sytuacja na rynku edukacyjnym wymaga innowacyjnego podejścia i dużej elastyczności, angażowania studentów poprzez różnorodne metody kształcenia dostosowane do dynamicznie rozwijających się technologii i wymagań pracodawców, oferując jednocześnie możliwości rozwoju, zmiany ścieżki zawodowej i doskonalenia kompetencji przez całe życie.

Wymienione cele będą wymagały od nas Wszystkich dobrze zorganizowanej pracy, wzajemnego zaufania i przekonania, że wspólny wysiłek przełoży się na podniesienie renomy Politechniki na światowej mapie badawczej i edukacyjnej, a pracownikom przyniesie satysfakcję zawodową i wymierne korzyści finansowe.



JAKOŚĆ BADAŃ NAUKOWYCH

Prestiż akademicki naszej Uczelni opiera się przede wszystkim na wysokim standardzie prowadzonych badań i publikacji ich wyników w uznanych czasopismach naukowych – ta kwestia pozostaje niezmienna. Dlatego też naszym celem jest zachowanie dotychczasowych, wysokich wyników w zbliżającej się ewaluacji dyscyplin naukowych, przewidzianej na 2026 rok. Planuję podtrzymać system zachęt do prowadzenia badań na najwyższym poziomie, tj. dalsze wspieranie i finansowanie publikacji wysoko punktowanych, utrzymanie systemu grantów wewnętrznych wspomagających przygotowywanie aplikacji do zewnętrznych instytucji finansujących naukę, w szczególności grantów ERC, wspieranie współpracy pomiędzy dyscyplinami i dziedzinami, współpracy międzynarodowej, szczególnie przy wykorzystaniu sieci uniwersytetów europejskich ECIU oraz dążenie do internacjonalizacji badań naukowych. Istotne będzie również wzmocnienie Centrum Wspierania Nauki oraz rozwój biura projektowego.

Zamierzam intensywniej korzystać z możliwości, jakie oferuje sieć uniwersytetów europejskich ECIU, aby tworzyć silne, międzynarodowe, interdyscyplinarne zespoły badawcze. Celem jest wspólne przeprowadzanie badań i ubieganie się o finansowanie ze źródeł europejskich. Będę wspierał uruchomienie programów grantowych SEED ECIU, inicjujących współpracę pomiędzy grupami badawczymi z sieci ECIU ukierunkowaną na realizację wspólnych projektów. W tym celu zorganizujemy networking tak, aby przedstawiciele różnych dyscyplin mogli się wymienić dotychczasowymi efektami i pomysłami w ramach ECIU. Zwiększy to aktywność Politechniki Łódzkiej w międzynarodowych sieciach współpracy naukowej i centrach doskonałości, które będą skutecznie zdobywały fundusze na działalność badawczą.

Jestem przekonany, że współczesna nauka wykracza poza tradycyjne podziały na dyscypliny czy nawet dziedziny. Powinniśmy promować tworzenie zespołów badawczych o interdyscyplinarnych, międzydziedzinowych kompetencjach. Zobowiązuję się do wsparcia projektów badawczych, które wykraczają poza granice wydziałów, łącząc różne dyscypliny i dziedziny. Planuję także organizację specjalnych wydarzeń dla poszczególnych dyscyplin, w ramach których jesteśmy ewaluowani. Będzie to Dzień Dyscypliny – wydarzenie promujące badania i transfer technologii, zogniskowane na promocji poszczególnych dyscyplin, które będzie miało miejsce raz w roku dla każdej dyscypliny.

Należy kontynuować działania na rzecz rozwoju najbardziej utalentowanych studentów pod kierunkiem doświadczonych mentorów naukowych. To oni są przyszłością kadry akademickiej. Zobowiązuję się do rozwijania międzynarodowej współpracy z renomowanymi badaczami z zagranicy, zapraszając ich na krótkie lub długie staże naukowe. Dodatkowo, korzystając z naszego członkostwa w ECIU oraz innych kontaktów międzynarodowych będę wspierał naszych pracowników w nawiązywaniu i rozwijaniu kontaktów partnerskich dla wzmocnienia współpracy i aplikowania o granty międzynarodowe.

Rozpoczęte w tej kadencji zmiany związane z rozwojem współpracy z gospodarką, pozwalają na stawianie ambitnych celów w zakresie komercjalizacji badań naukowych i realizacji nowych projektów oraz zleceń z przemysłu. Nowa perspektywa finansowa funduszy europejskich to również czas na realizację wspólnych grantów z przedsiębiorstwami. W tym zakresie planuję skuteczne wykorzystanie potencjału naukowców naszej Uczelni, ale również doświadczenia pracowników administracji w skutecznym pozyskiwaniu grantów krajowych i zagranicznych.

Dynamiczny rozwój sztucznej inteligencji, która staje się potężnym i powszechnym narzędziem, jest kwestią, której musimy poświęcić dużo uwagi. Posiadamy w tym zakresie solidne doświadczenie badawcze i dydaktyczne. Ze szczególną uwagą będę wspierał powołany przeze mnie Zespół ds. Sztucznej inteligencji. Jego celem jest wypracowanie rozwiązań, które spowodują, aby prowadzone przez nas badania naukowe były dobrym źródłem wiedzy dla całego społeczeństwa, a wykorzystywanie narzędzi sztucznej inteligencji było użyteczne do prowadzenia badań naukowych. Zależy mi na promowaniu rzetelności w nauce i etyki w każdej sferze życia akademickiego.



INNOWACYJNE KSZTAŁCENIE

Politechnika Łódzka ambitnie walczy o pozycję lidera innowacyjnego kształcenia w skali kraju i Europy. Priorytetem będzie dla mnie promowanie nowych metod dydaktycznych tak, aby nasi nauczyciele byli doskonale przygotowani do nowoczesnego kształcenia na konkurencyjnym rynku edukacji. Powinniśmy zaoferować stale zmieniającym się pokoleniom młodych ludzi atrakcyjny system kształcenia, który jednocześnie zapewni im sukces zawodowy. Planujemy rozwijać mikrokursy z mikropoświadczeniami, wykorzystując do tego celu przede wszystkim współpracę w obrębie sieci ECIU, nie wykluczając także innych możliwości. Wprowadzimy rekomendacje w zakresie wykorzystania sztucznej inteligencji w kształceniu. Nasza uczelnia ma stać się inkubatorem nie tylko zaawansowanych metod kształcenia, ale również wielokulturowości edukacyjnej, która wynika z międzynarodowej wymiany studentów, doktorantów oraz kadry dydaktycznej, naukowej i pracowników administracji.

Będziemy kontynuować programy opieki nad najlepszymi kandydatami na studia i studentami, poczynając od współpracy ze szkołami średnimi, indywidualnego mentoringu i tutoringu, nie tylko w procesach kształcenia. Wprowadzimy ustrukturyzowanie procesu współpracy ze szkołami średnimi, wypracujemy oraz sformalizujemy ścieżki zachęty dla najlepszych uczniów szkół średnich do studiowania w Politechnice Łódzkiej. Położymy większy nacisk na udział specjalistów z zewnątrz w procesach kształcenia, dając naszym studentom możliwość weryfikacji zdobytej wiedzy i umiejętności z ich praktycznym wykorzystaniem. Zaproponuję ustanowienie funkcji Rzecznika Praw Studenta, osoby o uznanej pozycji w naszej Uczelni, a jednocześnie posiadającej autorytet wśród naszych studentów. Rolą Rzecznika Praw Studenta będzie wsparcie studentów w rozwiązywaniu problemów, z jakimi się spotykają, ale również pomoc władzom dziekańskim.

Efektom prowadzenia kształcenia na najwyższym poziomie jest nie tylko wysoki poziom wykształcenia absolwentów, ale również zadbanie, aby mieli oni kompetencje do skutecznego konkurowania na rynku pracy. We współpracy ze studentami i interesariuszami zewnętrznymi będziemy prowadzić stałą ewaluację programów studiów, ich zawartości merytorycznej, ale także metod weryfikacji efektów uczenia się ukierunkowanej na poświadczenie ich przydatności w karierze absolwentów. Oczywistym celem jest uzyskiwanie wysokich wyników ocen programowych naszych kierunków studiów. Akredytacje krajowe i międzynarodowe pozwalają krytycznie oceniać nasze działania i doskonalić proces kształcenia. Będziemy w dalszym ciągu o nie zabiegać, co pozwoli nam utrzymać wysoką pozycję nie tylko w Polsce, ale także na arenie międzynarodowej.

Politechnika Łódzka musi działać na rynku globalnym, a to wymaga nadążania, a nawet wyprzedzania zachodzących przemian. Konieczne jest wprowadzenie zmiany przepisów prawa, o co będę zabiegał wszelkimi sposobami, aby w konsekwencji doprowadzić do elastycznego planowania i realizacji ścieżek kształcenia, szczególnie na studiach II stopnia. Celem jest implementacja modelu kształcenia „szytego na miarę” dla naszych kandydatów.

Uzupełnieniem elastycznego systemu kształcenia będą procedury uznawania efektów uczenia się osiągniętych poza uczelnią w sposób pozaformalny lub nieformalny, a także uznawania i nadawania kwalifikacji częściowych i mikrokwalifikacji. Ten obszar rozwoju naszej Uczelni pozwoli nam osiągnąć rolę lidera i instytucji certyfikującej.

Obecność naszej Uczelni w sieci ECIU, udział w ogólnoeuropejskich projektach w obszarze kształcenia i zdobyte doświadczenia przełożymy na opracowanie specjalnej oferty dla naszych studentów, tj. możliwość uzyskania dyplomu europejskiego.



INFRASTRUKTURA I ŚRODOWISKO PRACY

Dla realizacji wysokiej jakości badań naukowych, innowacyjnego kształcenia oraz trzeciej misji Uczelni konieczne jest zapewnienie jak najlepszych warunków infrastrukturalnych. Ostatnie cztery lata to szereg działań mających na celu rozwój naszej bazy. Ukończenie budynku pasywnego, generalny remont aktualnej siedziby Wydziału Organizacji i Zarządzania oraz II Domu Studenckiego (Mikrusa), przestrzeń dla przedszkola i żłobka, nowy system parkingowy czy generalny remont budynku A7 to tylko część prowadzonych inwestycji, ale na pewno zauważonych przez każdego członka Społeczności Politechniki Łódzkiej. Planowane na najbliższe wakacje ukończenie budowy Alchemium pozwoli na dopełnienie zmiany siedziby Wydziału Chemicznego. Po zakończeniu tego przedsięwzięcia chciałbym, aby w miejscu „starego” budynku Wydziału Chemicznego powstał nowy, ekologiczny obiekt Centrum Nowoczesnych Metod Kształcenia oraz siedziba administracji centralnej naszej Uczelni. Przewiduję także zadanie inwestycyjne polegające na połączeniu gmachów „Budownictwa” oraz „Architektury” napowietrznym łącznikiem do nowych pomieszczeń i utworzenie wspólnej przestrzeni dla pracowników, doktorantów i studentów tego wydziału.

Będę prowadził politykę remontową w taki sposób, aby najbardziej efektywnie unowocześniać zasoby lokalowe oraz infrastrukturę badawczą i dydaktyczną. Uważam, że konieczne jest stałe zwiększanie środków przeznaczanych na odnawianie laboratoriów, budynków i kampusów. Zamierzam pozyskać środki finansowe i przeprowadzić kompleksową modernizację Centrum Sportu PŁ. Za priorytetowe zadanie uważam prowadzenie pilnych prac remontowych w budynkach uczelni ze środków pochodzących z subwencji uzupełnianych środkami zewnętrznymi.

Zagadnienia zrównoważonego rozwoju są niezwykle ważne dla dalszego bytu naszej Uczelni. Podejmujemy wiele działań, aby zmniejszyć zużycie energii i jednocześnie generować energię elektryczną z OZE. Planujemy wrócić do planów wykorzystania energii geotermalnej i uzyskać koncesję na odwiert, aby wykorzystując geotermię, dążyć do zielonego i zeroemisijnego kampusu. Doceniam Państwa zaangażowanie w projekt IdeaBox, który będzie kontynuowany.

Wdrożymy system usprawniający wymianę informacji. Planuję wprowadzenie usystematyzowanego bloku informacyjnego raz lub dwa razy w tygodniu. Dotychczasowe częste rozsyłanie komunikatów zniechęca do ich lektury. Pogrupowane tematycznie informacje będą rozsyłane systematycznie w ustalonym terminie i dadzą możliwość łatwego wyszukiwania i lepszego zaznajomienia się z ich zawartością. Komunikaty będą rozsyłane tylko w sytuacjach nagłych.

Zmiany przepisów zewnętrznych wymagały od nas wprowadzania wielu zmian w zarządzeniach oraz procedurach obowiązujących w Politechnice Łódzkiej. Celem na najbliższe lata jest analiza, a następnie uproszczenie czynności administracyjnych wymaganych w naszej Uczelni. Stworzymy zespół roboczy, który wzorem procedowanego Statutu Politechniki Łódzkiej, dzięki zaangażowaniu całej uczelni, wprowadzi usprawnienia i zmiany ułatwiające nam pracę i skróci czas poświęcany na procedury administracyjne. Jednocześnie, w dalszym ciągu będziemy wspierać rozwój kompetencji naszych pracowników poprzez powszechnie dostępny system szkoleń, także dla pracowników administracji oraz udział w wyjazdach szkoleniowych do uczelni partnerskich w sieci ECIU.

W dobie nowych wyzwań i zachowania równowagi pomiędzy pracą i życiem prywatnym, przy jednoczesnym wspieraniu aktywności sportowej proponuję akcję „Sport dla wszystkich w PŁ”, cykl wydarzeń sportowych w różnych dyscyplinach z udziałem pracowników, studentów i doktorantów reprezentujących różne wydziały i jednostki naszej Uczelni.



SPOŁECZNA ODPOWIEDZIALNOŚĆ POLITECHNIKI ŁÓDZKIEJ

Państwowe uczelnie Łodzi zdecydowały się współpracować w ramach Łódzkiego Partnerstwa Akademickiego i tę współpracę będę pielęgnował i rozwijał. Zorganizowana po raz pierwszy wspólna inauguracja roku akademickiego jest dobrą podstawą do kolejnych inicjatyw. ŁPA będzie także wspomagać wspólne wydarzenia naukowe i popularno-naukowe, a najlepiej współpracujące grupy badaczy będziemy nagradzać w konkursach rektorów uczelni partnerskich.

Zamierzam nadal promować i utrzymywać model współpracy pomiędzy środowiskiem akademickim, sektorem biznesowym, organami władzy, społeczeństwem oraz mediami, a także zwracać uwagę na zrównoważony rozwój i ochronę środowiska naturalnego we wszystkich inicjatywach realizowanych przez Politechnikę Łódzką. Chciałbym, aby nasza Uczelnia była bardziej widoczna w mediach, szczególnie naszego regionu. W tym celu proponuję cykliczne spotkania z dziennikarzami z naszego miasta, aby w sposób regularny przybliżyć im ogrom działań realizowanych w Politechnice Łódzkiej.

W obecnej kadencji pandemia i kształcenie zdalne w znaczący sposób wpłynęły na funkcjonowanie kół naukowych i organizacji studenckich. Podjęliśmy działania, wspierające powrót do aktywności młodych ludzi na kampusie Uczelni, będziemy te działania jeszcze intensywniej promować. Każdego dnia obserwujemy, jak ważną rolę odgrywa środowisko studentów i doktorantów. Zamierzam nadal rozwijać system wspierania działalności Samorządu Studenckiego oraz Samorządu Doktorantów w celu wzmacniania samorządności w duchu odpowiedzialności za podjęte wyzwania, przedsięwzięcia i inicjatywy.

Będziemy kontynuować i rozwijać działalność Łódzkiego Uniwersytetu Dziecięcego, Uniwersytetu Trzeciego Wieku, Publicznego Liceum Ogólnokształcącego PŁ, Muzyki na Politechnice, koncertów Akademickiego Chóru i Orkiestry Politechniki Łódzkiej, Przedszkola i Żłobka, Klubu Żeglarskiego i innych. Zależy mi również na wypracowaniu we współpracy ze Społecznością Uczelni sposobów rozwoju zainteresowań kulturalnych, dostosowanych do potrzeb wszystkich. Zintensyfikujemy także działania na rzecz wychowanków domów dziecka – to również część naszej misji.

Pozostaje w mocy program rozwoju Uczelni sformułowany przeze mnie cztery lata temu. Będę kierował Politechniką Łódzką tak, abyśmy mogli jak najlepiej spełniać potrzeby edukacyjne społeczeństwa, przy jednoczesnym zrównoważonym rozwoju kadry naukowej i administracyjnej Uczelni. Uczelnia powinna w sposób ciągły utrzymywać status uznanego ośrodka badań naukowych, a także stać się eksperckim centrum potwierdzania kompetencji zdobywanych na różnych ścieżkach edukacji. Powinniśmy zająć pozycję ważnego partnera w budowaniu potencjałów i rozwoju umiejętności osobistych, w odpowiedzi na aktualne potrzeby rynku pracy i całego otoczenia społecznego. Do powyższych słów należy dodać jeszcze uwzględnienie w procesach zachodzących w Uczelni dynamiki zmian globalnych, przede wszystkim rozwoju sztucznej inteligencji.

Zaprezentowany program rozwoju Politechniki Łódzkiej przedstawiam wszystkim Pracownikom, Doktorantom i Studentom z prośbą o jego poparcie oraz wspólną realizację zgodnie z moim hasłem wyborczym **„Politechnika Łódzka – nasze wspólne dobro”**.

Politechnika Łódzka –
nasze wspólne dobro

PROGRAM DZIAŁAŃ NA KADENCJĘ
2024-2028

www.krzysztofjozwik.pl